
Beköszöntő



November végi szokásos konferenciájára gyűlik a hazai kórházélet érdeklődő, vezetési kérdésekre nyitottabbik fele. Igazgatók, kontrollerek, informatikusok, finanszírozási szakemberek köszönnek egymásra, rutinosan „benchmarkolnak” a folyosón: valóban itt az ideje 2003-at mérlegre tenni.

A szokottnál kevesebb oka lehetett panaszra a kórházigazgatóknak: választási és azt követő év általában nem a reálértékét veszítő finanszírozás időszaka. Az „elrontott” szabálykönyvi módosítás is a kórházak, rendelőintézetek malmára hajtotta a vizet, nem láttunk intézetet, ahol az év első felében ne tetemes járóbeteg – teljesítménynövekedés állt volna elő. Élvezhettük a tavalyról áthúzódó béremelés jótékony hatását, bár ez utóbbit sokan vitatják. Nem is tartott sokáig a jó világ, a második félév – előre vetítve a jövő évi finanszírozást – a 105–110 százalékos teljesítménylimitek, majd a „percnormák” bevezetésével indult.

Történt még számos, elsősorban nem gazdasági jelentőséggel bíró esemény is: nagy sokára átment a Parlamenten az intézményi törvény, mely rendezi és legalizálja az intézmények privatizációs folyamatait. Komoly ára lett a Kormány – MOK alkunak, a beépített dolgozói előjogokkal sikerült megszüntetni a kiszervezések gazdasági verseny elemét, ami alapvetően csökkent a kórházi érdekeltséget a folyamatban.

De vajon kinek mit hoz a következő év?

2004 alapvető változásokat és gazdasági bizonytalanságot ígér. A jövő évi költségvetés-tervezetet látva, rájövünk, hogy többségünkre reálértékét nem tartó finanszírozás vár. Megsejthetjük a finanszírozás modelljének változásait, azt hogy jócskán fogy intézményünk mozgástere pl. a felmerülő teljesítményvolumenre kötött OEP-szerződéssel. Jövőre kell a tulajdonos és a kórház stratégiai tervezési kötelezettségeinek is megfelelnünk, szakmai fejlesztési tervet készítenünk, sőt ez évben várhatjuk az intézményi átalakulás, privatizáció első fecskéit, ha ugyan jönnek.

Egyébként üzlet, mint rendszeren: miért is ijednénk meg jobban ettől az évtől, mint szükséges? Mindig is nehéz kenyér, felelősségteljes munka volt a kórházvezetés és mindig is elsősorban magunkra számíthattunk, a vezetői leleményességre, a kollegák lojalitására, a szerencsénkre.

A III. Egészségügyi Kontrolling konferencia e leleményes – és reméljük eredményes – intézetvezetői eszközök seregzelemleje szeretne lenni, áttekinti a kontrolling, vezetői információs rendszerek, finanszírozástechnika, belső érdekeltségteremtés eszköztárát, új felhasználási irányait. Vezető kórházi felhasználók és külső szakemberek beszámolóiból gyűjthetünk tapasztalatokat. Választ kaphatunk arra, hogy hová tart e terület, merre induljunk saját módszereink fejlesztésében.

Aki lépést tart, velünk tart...

Óri Károly
a szerkesztőbizottság tagja