

hatnak bevételt, itt kettős mérce alakult ki, hisz osztályaink, a kúraellátó területek a klasszikus értelemben költségviselőknek minősülnek, de költségeik és bevételeik is vannak.

Ezen az elven haladva gyakorlatilag minden egyéb bevételt, amely az osztályainkat, mint költséghelyet érinti mínusz költségként kellene szerepeltetni, ami magával hozza, hogy teljesen értékelhetetlen elszámolást eredményez osztályos szinten.

Az intézeti menedzsment azt a döntést hozta, hogy amíg le nem tisztul az új osztályos kontrollring rendszer alkalmazása az intézetben, addig paralel mind a két kontrollring módszert alkalmazzuk. Így van a lehetőség arra, hogy a felmerülő problémákat elemezni tudjuk, a sajátosságokból adódó eltéréseket megalapozottan tudjuk közvetíteni a felügyeleti szerv felé.

TAPASZTALATOK

Az intézet erején felül teljesítette azokat a határidőket, amelyeket a negyedéves jelentések leadásához az ÁEEK megszabott. A kollégáknak nagyon jól estek a dicsérő szavak az ÁEEK részéről, amelyeket a főigazgatónak el is juttattak. Mindenki megnyugodott és elégedetten dőlt hátra. Sajnos korán örültünk.

Mind a két negyedéves jelentés előtt pár nappal kaptuk meg azt az értékelő levelet, amiben leminősítették a munkánkat. Ez azért volt meglepő, mert a Controlling Center munkatársai nagyon segítőkészek voltak a jelentések készítése folyamán. Mi pedig az ő instrukcióikat követve készítettük el jelentésünket, melyet ők jóvá is hagytak szóban.

Meglehetősen szigorú szabályok mentén történik a leadott anyag értékelése, mind a belső tartalom, mind a határidők tekintetében. Több esetben találhatóak olyan minősíté-

sek, ahol akár százas nagyságrendű egyezések esetében egy-két apróbb hiba esetében 0-s minősítést von maga után.

Sajnálatos továbbá, hogy bizonyos esetekben az előzőekben vázolt rugalmasság bemerevedik. Ilyen pl. a vérfelhasználás erőszakosan a műtökre történő könyveltetése a mi esetünkben.

Az intézetnek NINCS lehetősége korrigálni a felvetett hibákat, mert az előző negyedévben felrótt (sokszor jogos) hibákról csak a következő negyedév leadási határideje előtti napokban kapja meg az értékelő levelet, például egy technikai hibára, amely akár a program paraméterezése során keletkezett, így ismét felkerült a hibalistára.

Jó kezdeményezésnek és nagyon hasznosnak tartjuk, hogy az első két negyedév tapasztalatait, problémáit összefoglaló workshop keretében, mind az értékelő kontrollerek, mind a szoftver szolgáltatói összefoglalták a tipikus hibákat, megoldási javaslatokat, megmutatták az ellenőrzési pontokat a kórházi kontrollerek számára.

JAVASLATUNK, HOGY

- ezekre a munka értekezletekre hívják meg, és vonják be a szakmai munkába a számviteli szakembereket, hogy a két szakterület ütköztetni tudja a felvetett problémák megoldásának reális lehetőségét;
- továbbá, az adott időszak értékeléséről a főigazgatóknak egy külön összefoglaló készüljön, amely röviden, tömören, világosan, áttekinthetően tájékoztatja őket a problémákról. A részletes hiba lista, amely sok esetben főkönyvi szám bontási hiba, vagy valamilyen technikai problémát vet fel, szerepeljen a levél mellékletében.

A SZERZŐ BEMUTATÁSA



Béres Margit az Országos Onkológiai Intézet gazdasági igazgatója, korábban az Országos Pszichiátriai és Neurológiai Intézet pénzügyi- és számviteli osztályvezetője. Üzem- és közigazgász (államháztartás szakon), egészségügyi szakmenedzser, regisztrált mérlegképes könyvelő a számvitel minden területén (államháztartás, vállalkozás és IFRS).

Tanulmányait a Pénzügyi- és Számviteli Főiskolán, a Marx Károly Közgazdasági Tudományegyetem államháztartási

szakon és a Szent István Egyetem gazdaság- és társadalomtudomány karán végezte. A közgazdaságtan és a számvitel számos területét megismerte munkája során. Dolgozott közgazdasági elemzőként, főkönyvelőként, gazdasági igazgatóként, szaktanácsadóként külföldi gazdasági társaságnál és hosszú éveken keresztül a saját könyvviteli szolgáltatást végző társasága ügyvezetőjeként a verseny szférában. Az egészségügyben 12 éve dolgozik. Több szakmai társaság tagja. Az Egészségügyi Gazdasági Vezetők jelölt elnöke, korábban a Választmány elnöke, a Magyar Egészségügyi Menedzser Klub elnökségi tagja.