

---

## Beköszöntő



A szerkesztőségünk és a szervezőbizottság stábjában lázasan készül az IME év végi **Kontrolling és Vezetői Eszköztár konferenciájára**, ahol hagyományosan képet szeretnénk adni – és persze egymástól kapni – az év fontos történéseiről, arról, hogy a kórház- és intézményvezetői szakma hogyan élte meg ezt az évet. Szeretnénk láttatni és látni a várható új irányokat, lehetőségeket. E sorok írója is évente egyszer nekikészül egy ilyen számadásnak, hónapokon át gyűjti a témákat történéseket, olvas, elmegy a kollégákhoz, hogy együtt idézzük fel az évet. Elolvastam továbbá az **IME 2021/2022 lapszámainak beköszöntőit**, valahogy mindenki búcsúzkodott, ki az előző ciklustól,

ki a **pandémiás évektől...**

Konferenciánk egyben a kormányzati ciklus első évét is zárja. Tegnapig nem látszott tisztán a kormányzati akarat, pedig jelentős ágazati reform előtt állunk. Úgy tűnik, a mozgás egyenesvonalú, a közelmúlt a jövőbe mutat.

Nézzük csak a súlypontokat:

### **Alapellátás – egységesítése, állami szerep növelése**

- praxiskijelölés
- ügyeleti rendszer
- közös informatika

### **Szakellátás – központosítás**

- rendelőintézetek államosítása
- megyei intézményi összevonás
- kórházi struktúraátalakítás, megyén belüli centralizáció
- nemzeti laborhálózat létrehozása
- az ápolási ágyak átszervezése a szociális szektorba

### **Humánerőforrás**

- orvosi teljesítményértékelés, differenciálás
- szakdolgozói bérrendezés
- a vezényelhetőség kiterjesztése
- közreműködői jogviszony felszámolása

### **Finanszírozás**

- a teljesítményfinanszírozás visszatérése, megújítása
- infrastruktúra működtetési költségek kiemelése a teljesítményfinanszírozásból és központi finanszírozása
- a szakmák közötti aránytalanságok csökkentése
- az ellátások önköltségének folyamatos felmérése

### **Gazdálkodás**

- az energetikai és az inflációs válság kezelése
- a folytonos intézményi eladósodás megakadályozása – bár ez már egy évtizede nem sikerül

...és talán továbbiak. Több ciklusra is elegendő. Számos elem visszaköszön a korábbi reformtervekből, többsége sejthető volt már a nyáron, és tudtuk, hogy az ősszel eljön a döntés ideje. De milyen ősz?! Szűnni nem akaró háború a szomszédban, robbanó energiaárak, vágatató árfolyamok és infláció, kapaszkodni igyekvő bérek, mozgalmak a szomszéd szektorban, költségvetési egyensúlyozás, beruházási stop. Milyen időszak ez? Ez a reformok ideje! A reformoké, így hát a bátorságé, a céltudatosságé, kitartásé. Hisszük azonban, hogy legalább ugyanennyire a józanságé, a türelemé, a méltányosságé is. Reméljük, többet nem a járványé!

A konferenciára várjuk minden Tisztelt Olvasónkat, hogy e témákról gyümölcsöző információcserét folytathassunk!

*Öri Károly*  
*a Szerkesztőbizottság tagja*