

EuHPN Workshop Budapesten: Magyar munkacsoportok alakulnak az egészségügyi infrastruktúra fejlesztéséért

Dr. Török Krisztina, Dékán Zita, SE Egészségügyi Menedzserképző Központ

2006. április 19-21 között Budapesten került megrendezésre a European Health Property Network (EuHPN) éves workshopja. Az egészségügyi infrastrukturális fejlesztésekkel és befektetésekkel foglalkozó európai szervezet nem véletlenül tartotta hazánkban ezévi gyűlését: a találkozó az első lépése a Magyarországon is elinduló intenzív szakmai fejlesztő munkának, amely a tervek szerint magyar munkacsoportok (bizottságok) felállításával folytatódik a közeljövőben. A bizottságok soraiba többek között a Semmelweis Egyetem, az Egészségügyi Minisztérium és a Magyar Kórhákszövetség is delegál tagokat. Az Egészségügyi Minisztérium a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Menedzserképző Központját bízta meg az EuHPN hálózatban való részvétellel és a magyarországi szakértői munka koordinálásával.

A EUROPEAN HEALTH PROPERTY NETWORK BEMUTATÁSA

Az European Health Property Network (EuHPN) 2000-ben, nemzetközi non-profit alapítványként jött létre, és európai kormányközi szakmai szervezetként végzi tevékenységét. Tagjai között az európai országok kormányai, az Európai Beruházási Bank, és az általuk delegált szakmai központok szerepelnek. Az EuHPN küldetése, hogy az egészségügyi vagyongazdálkodás színvonalának, hatékonyságának javításával hozzájáruljon az uniós polgárok egészségi állapotának javulásához, melynek eredményeképpen a remények szerint legyőzhetővé válhatnak az egészségügyi ellátás terén jelentkező egyenlőtlenségek. A szervezet célja, hogy egy olyan független, egész Európán átívelő hálózatot hozzon létre, amely szakmai segítséget nyújt a tagországoknak és azok döntéshozóinak az egészségügyi ingatlanvagyonnal való céltudatos gazdálkodáshoz és a fejlesztési elvek meghatározásához, az infrastruktúrával való gazdálkodás stratégiai területein.

A MEGFELELŐ GYÓGYÍTÓ KÖRNYEZET KIALAKÍTÁSA KÖZÖS ÉRDEK

A szakemberek egyetértenek abban, hogy az elmúlt évtizedek során az uniós országokban sem a döntéshozók, sem a kutatók nem fordítottak kellő figyelmet az egészségügyi ellátás hatékonyság-növelésének egyik fontos tényezőjére, az egészségügyi ellátás helyszínéire. Az utóbbi években több tényező is felhívta a figyelmet erre a problémára. Az el-

őregedéssel jelentkező krónikus és szociális ellátási többletigények, a technológia fejlődése (amelybe az ellátási folyamat egészének technológia-megújítása is beleérendő), az új betegségek megjelenése, a nosocomiális fertőzések veszélyei – hogy csak néhányat említsünk azok közül a meghatározó folyamatok közül, amelyeket figyelembe kell venni az ellátásnak otthont adó infrastruktúra tőkeigényes, és hosszú távú hatással bíró alakításában. Mindezek szükségessé teszik, hogy a szakemberek különös figyelmet fordítsanak a magas színvonalú, a betegek és az egészségügyi személyzet igényeit, valamint a technikai fejlődés által megkívánt követelményeket egyaránt flexibilisen kielégítő gyógyító környezet megteremtésére. Ehhez, és az egészségügyi ingatlanállomány korszerű fejlesztéséhez természetesen nemcsak az egészségügyi szakdolgozók, kutatók munkájára van szükség, hanem építészek, közlekedésmérnökök, az egészségügyi technológia fejlesztését végző kutatók, közgazdászok, informatikusok és még sok más szakember, így a politikusok közös, jól összehangolt együttműködésére is. Az EuHPN ennek az együttműködésnek biztosít nemzetközi fórumot.

AZ EUHPN MŰKÖDÉSE

A European Health Property Network keretében, jelenleg három munkacsoportban folyik a közös kutatás:

- „Strategic Asset Planning”: azon dolgozik, hogy hogyan egyeztesse össze a jövőbeni ingatlanvagyon befektetéseket az egészségügyi ellátás tervezésével;
- „Finance/Procurement”: a köz- és magánfinanszírozást vizsgálja a különböző egészségügyi szervezeti típusoknál a fenntarthatóság függvényében, valamint értékeli az infrastruktúra fejlesztéséhez szükséges beruházásokat;
- „Architecture/Design”: a legújabb építészeti, műszaki és környezeti elgondolásokat minősíti a kórházak, és az egyéb egészségügyi ellátó intézmények formáját illetően.

Az albizottságokban folyó munkát az EuHPN európai tagszervezeteinek szakemberei végzik. A szervezet számos háttérrel támogatja a szakmai munkát és a hálózat működését: a tagok számára interaktív weboldalt tart fenn; tanácsadó szolgálatot működtet; kutató, és fejlesztő tevékenységben vállal közreműködést. Az összekötések építése, rendszeres találkozók szervezése keretében, lehetőséget biztosít az átfogó partnerkapcsolatok kialakítására és építésére is.

A MAGYARORSZÁGI FEJLESZTŐ MUNKA SZÜKSÉGESSÉGE ÉS FŐBB LÉPÉSEI

Magyarország 2005-ben vált teljes jogú tagjává EuHPN-nek. A szervezetben való részvétel komoly lehetőséget kínál hazánk számára, hiszen a nemzetközi tapasztalatok, és az EuHPN által kiépülő „tudásbank” kiaknázásával, szakmai alapot teremthet a magyar egészségügyi infrastruktúra megújításához, melyre az uniós fejlesztések 2007- 2013 közötti időszakában több százmilliárd forintnyi forrás állhat rendelkezésre. Az Egészségügyi Minisztérium a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Menedzserképző Központját bízta meg a hálózatban való részvétellel, és a magyarországi szakértői munka koordinálásával. A budapesti workshop megszervezése a magyarországi szakmai munka első, fontos mérföldköve volt.

Az Európa számos országából érkező előadók az aktuális kutatások eredményeit, illetve egyéni tapasztalataikat ismertették, főként esettanulmányok formájában. A workshop interaktív csoportmunkára is lehetőséget adott, hiszen az EuHPN szakmai fórumként komoly hangsúlyt helyez az elképzelések, jövőbeni tervek megvitatására és a szükséges tevékenységek, intézkedések összehangolására. Az esemény egyik legfontosabb üzeneteként, Barry Dowdeswell, az EuHPN elnöke bejelentette, hogy az EuHPN eddigi kutatásainak, és felméréseinek alapján, a European Observatory on Health Systems and Policies összefoglaló tanulmányt készít, amely átfogóan mutatja majd be az egészségügyi rendszeren belül a kórházak és a más típusú egészségügyi ellátó szervezetek fejlődésének lehetőségeit a XXI. században.

A magyarországi helyzettel kapcsolatban három előadás hangzott el. Dózsa Csaba, az Egészségügyi Minisztérium helyettes államtitkára vázolta a hazai egészségügyi ellátás szerkezetének, finanszírozásának fő jellegzetességeit, problémáit, és rámutatott a magyar egészségügyi infrastruktúra helyzetét meghatározó ellátási különbségekre, egyenlőtlenségekre.

Az Európai Befektetési Bank (European Investment Bank, EIB) képviselőjében Holló Imre elmondta, hogy az EIB részt vállalna a magyarországi kórházi fejlesztésekhez szükséges források biztosításában, ennek azonban alapvető feltétele, hogy regionális szinten dolgozzák ki a kapacitásterveket, amelyek mentén megkezdődhet a stratégiai struktúraváltás.

Dr. Szócska Miklós, a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Menedzserképző Központ igazgatója, hangsúlyozta az EuHPN-hez való csatlakozás jelentőségét, és körvonalazta a magyarországi szakmai munka következő lépéseit.

MAGYAR MUNKACSOPORTOK ÉS NEMZETKÖZI MESTERKURZUS

A tervek szerint a szakértői tevékenység, a nemzetközi szervezethez hasonlóan, hazánkban is három munkacsoportban folyik majd, amely a helyi sajátosságoknak megfelelően, két témakörrel (valószínűleg bizottsággal) egészül majd ki. A három munkacsoport magyar elnevezése, eredeti angol neve és fő témaköre a következő:

- A jövő egészségügyi intézménye („Design” – tervezés, építészeti alapelvek);
- Finanszírozás / Beszerzés („Finance” – fenntartható finanszírozási, finanszírozás modellek, módszerek);
- Az ellátás szervezése / Befektetés („Strategic Asset Planning” – valós szükségletekre tervezett ellátórendszer és ellátórendszeri infrastruktúra).

Kiegészítő témakörök:

- Kórházi, egészségügyi intézményi működési modellek (pl. kórházmodell, kistérségi egészségcentrum modell) és munkavégzési modellek (szakmai hierarchia helyett team struktúrák);
- Regionális sajátosságok és eltérő szükségletek feldolgozása, amelyeket az általános modell kiegészítéseként a helyi ellátás szervezésében kell leképezni.

Jelenleg az Egészségügyi Menedzserképző Központ az EuHPN-el együttműködésben, a magyar bizottságok felállítását és a munkacsoportok feladatterveinek, munkarendjének kidolgozását végzi. Magyarország számára döntő jelentőségű lehet a jövőben az e szakmai műhelyekben folyó munka, amelynek eredményeképpen olyan szakmai, elemző háttéranyag jöhet létre, ami a nemzetközi tapasztalatok felhasználásával, az itthoni egészségügyi reformintézkedések egyik alapjául szolgálhat. A nemzetközi tudásanyag és tapasztalatok minél szélesebb körű elterjesztése érdekében, 2006 őszén az EuHPN és az Egészségügyi Menedzserképző Központ közös nemzetközi mesterkurzust indít az egészségügyi infrastruktúra stratégiai menedzsmentje témakörében.