

Észak-Magyarországi Zászlóshajó Projekt: Csillagpont Kórház

Dr. Csiba Gábor,

Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház, Miskolc

A második Nemzeti Fejlesztési Terv (NFT II.), más néven Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT 2007-2013.) keretén belül a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház „Csillagpont Kórház” címen nyújt be pályázatot. A „Csillagpont Kórház” jelentése kettős, egyrészt utal a tervezett csillagszerű kapcsolódási rendszerre, amellyel a szakmai centrumként meglévő Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház kapcsolódik a régió egészségügyi ellátó intézményeihez, másrészt vonatkozik a telephely központjában létrehozandó klinikai (diagnosztikai) tömbre is, amely szintén sugarasan csatlakozik majd a már meglévő betegellátó épülettömbökhöz. A projekt során a régió, azok megyei és a környező régiók bevonásával újragondoltuk a régiós ellátás szempontjait, megvizsgáltuk azokat az ésszerűsítési lehetőségeket, amelyekkel a régió egészségügyi struktúráját hatékonyabbá tehetjük, javíthatjuk a lakosság egészségfejlesztésének esélyeit.

The Borsod-Abaúj-Zemplén County Hospital and Academic Educational Hospital is about to submit a project proposal within the framework of the 2nd National Development Plan (2nd NDP), known as well as „New Hungary Development Plan 2007-2013 (NHDP)” in order to raise funds to implement the project entitled „Star Point Hospital“. The title „Star Point Hospital“ has a double meaning, on one hand it refers to the star-like connection system by which the Borsod-Abaúj-Zemplén County Hospital and Academic Educational Hospital, as a vocational centre is connected to health care institutions in North Hungary Region, on the other hand to the future clinic (diagnostic) block in the centre of the site that will be also radially connected to the present medical buildings. This article is the essence of the vocational concept of the project and a summary of the feasibility study prepared for the project titled: „Star Point Hospital: Reconstruction of the health care structure in North Hungary Region, improvement of medical network efficiency by means of constructing Regional Central Hospital on the site of the Borsod-Abaúj-Zemplén County Hospital and Academic Educational Hospital“.

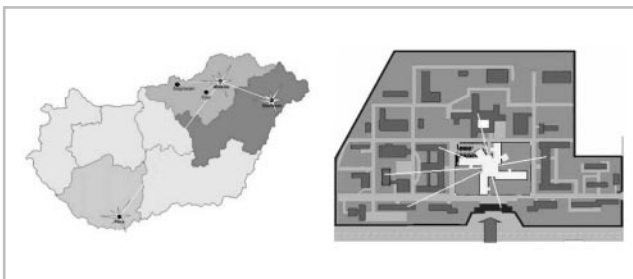
BEVEZETŐ

Jelen cikk a „Csillagpont Kórház: az Észak-Magyarországi Régió egészségügyi struktúrájának átalakítása, lakossá-

gának egészségfejlesztése, a gyógyító hálózat hatékonyságának javítása, Regionális Központi Kórház kialakításával a miskolci Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház területén” című projekt tanulmány [1] alapján azzal a szándékkal készült, hogy az általunk kidolgozott koncepció megvalósításával segítse a regionális egészségügyi struktúra átalakítását. Az átalakítás célja, hogy kisebb ellátórendszer igénybevételével, korszerű körülmények között, optimális betegutak kialakításával magasabb színvonalú, hatékony gyógyító tevékenységet végezzünk.

Az orvos-szakmai program összeállítása során tájékoztattuk az Észak-Magyarországi Régió megyei kórházainak vezetőit, a megyei Állami Népegészségügyi és Tisztiorvosi Szolgálat (ÁNTSZ) vezetőit, a Regionális Egészségügyi Tanács (RET) vezetőjét, a megyei közgyűlések vezetőit, valamint a társrégió vezető egészségügyi intézményének (Debreceni Egyetem, Orvos- és Egészségtudományi Centrum (DEOEC) vezetőit. Véleményüket, javasolataikat érdemben is figyelembevettük, programunkba illesztettük. A programkészítés során követtük az Észak-Magyarországi Regionális Fejlesztési Tanács ajánlásait, illetve az Észak-Magyarországi Egészség-obszervatóriummal is szoros, közvetlen kapcsolatra törekszünk, hiszen a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház a HEFOP 4.3.1 Augusztia projekt kapcsán is támogatta a DEOEC kezdeményezését.

A „Csillagpont Kórház” elnevezés, mint a régió központi kórházának neve, utalni kíván arra a tervezett logikai kapcsolatrendszerre, amelyben a régió, a megye képzeletbeli (és valós szakmai) középpontjában lévő Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórházból, mint csillagból kiinduló sugarak csatlakoznak a régió egészségügyi ellátó intézményeihez. A csillag allegória a kórházon belüli átalakításra is utalni kíván: a klinikai (diagnosztikai) tömb létrehozása a telephely központjában szintén sugarasan csatlakozik a meglévő betegellátó épülettömbökhöz.



1. ábra
Csillagpont a régióban és a kórház területén

A Csillagpont Kórház projekt célkitűzései jövőbe mutatóak, illeszkednek az Európai Unió, a magyar kormányzat, valamint a régió egészségügyi stratégiai elképzeléseihez. Koncepciónk alapján a regionális és megyei szintű profiltisztítást és átszervezést követően csökkenő ágyszámú, korszerű infrastruktúrával kiszolgált, regionális informatikai rendszerrel támogatott aktív ellátás jön létre. A régió központi kórházává váló Csillagpont Kórház esetében a jól megközelíthető, gazdaságosan üzemeltethető, korszerű infrastruktúra létrehozása mellett a fő cél a progresszivitás mértékének növelése, sürgősségi centrum kialakítása.

A projekt orvos-szakmai célkitűzései:

- Gazdaságosan és hatékonyan működtethető regionális egészségügyi rendszer kialakításának elősegítése.
- Mind regionálisan, mind megyei szinten a párhuzamosságok, a fölösleges kapacitások megszüntetése, ugyanakkor a hatékony betegellátás biztosítása egy regionális központi kórház kialakításával.
- Az Észak-Magyarországi Régió egészségügyi rendszerének átszervezése, a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház regionális központi kórházzá alakítása.
- A regionális centrum és a megyei decentrumok közötti kapcsolat megerősítése, a betegutak racionalizálása, a funkcionálisan jól működő és finanszírozható egészségügyi regionális megvalósítása.
- Az Észak-Alföldi Régióval kialakított ún. interregionális kapcsolatok folytatása, erősítése.
- Tudáscentrum, szakmai holdingok és rehabilitációs gyűrű kialakítása.
- Regionális és megyei szinten a betegutak optimalizálása.
- Kiemelt jelentőségű a SO1 Sürgősségi Betegellátó Centrum kialakítása, mert enélkül a beáramló betegforgalom nem kezelhető egységesen, és ez a párhuzamos, rossz hatásfokú ellátást kiküszöböli. A régióban SO1 szintű Sürgősségi Betegellátó Centrum nem működik. (A Nőgrád és Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei ÁNTSZ támogató nyilatkozatai is szorgalmazzák létrehozását.)
- Távlati cél, az egészségügyi szolgáltatás minden területén, de elsősorban a kiemelt területeken (traumatológia, kardiológia) határon túlra nyúló régiós kapcsolatok megteremtése és összekötő kapocs szerep kialakítása a két orvosegyetemi város, Kassa és Debrecen között.

A Csillagpont Kórház projekt felöleli a szűréstől az aktív ellátáson keresztül a rehabilitációig terjedő ellátások szervezését. Szinergiában a korábbi HEFOP 4.3 (Rehabilitációs Központ kialakítása, Mezőkövesd; Térségi Szűrőközpont létrehozása, Miskolc; Augusztia projekt, DEOEC) és HEFOP 4.4 (Regionális egészségügyi informatikai rendszer kialakítása) projektekkel, az azok által képzett alapra építi fel az aktív ellátás csúcsát jelentő regionális központi kórházat.

Várhatóan a regionális központi szerep, a meglévő és fejlődő tudásközpont, a regionális informatikai rendszer segítségével képes lesz enyhíteni az egészségügyi intézmé-

nyek krónikus szakemberhiányát is. A telemedicina szolgáltatás egyszerre a tudásközpontban rejlő lehetőségek hatékony kiaknázása, valamint a bevétel növelésének forrása a regionális elszámolóházon keresztül.

A régió intézményeiben végzett profiltisztítás lehetőséget biztosít az erőforrás-koncentrációra: minden intézmény azzal foglalkozik, ami a fő feladata, amihez a legjobban ért, és amihez a legjobbak az adottságai. Az így kialakuló szakmai holding képes a legjobb hatékonysággal és a legmagasabb minőségi szinten kielégíteni a betegek egészségügyi kapcsolatos elvárásait. A funkciók koncentrációja lehetővé teszi, hogy az aktív ellátás köré egy regionális rehabilitációs gyűrű szerveződjön az ilyen profilú intézményekből.

Az új kialakítású Csillagpont Kórház kevesebb épülettel, kisebb kubatúrával, kevesebb energia-felhasználással tud majd többet szolgáltatni a régió egészségügyének. Korszerű kialakításából adódóan alacsonyabb üzemeltetési költsége lehetőséget teremt hosszabb távon is gazdaságos működtetésére.

A gazdasági számítások alapján a beruházás 20 év alatt térül meg, figyelembe véve a gazdaságos üzemeltetést és a forintosítható egészségügyi, társadalmi hasznot.

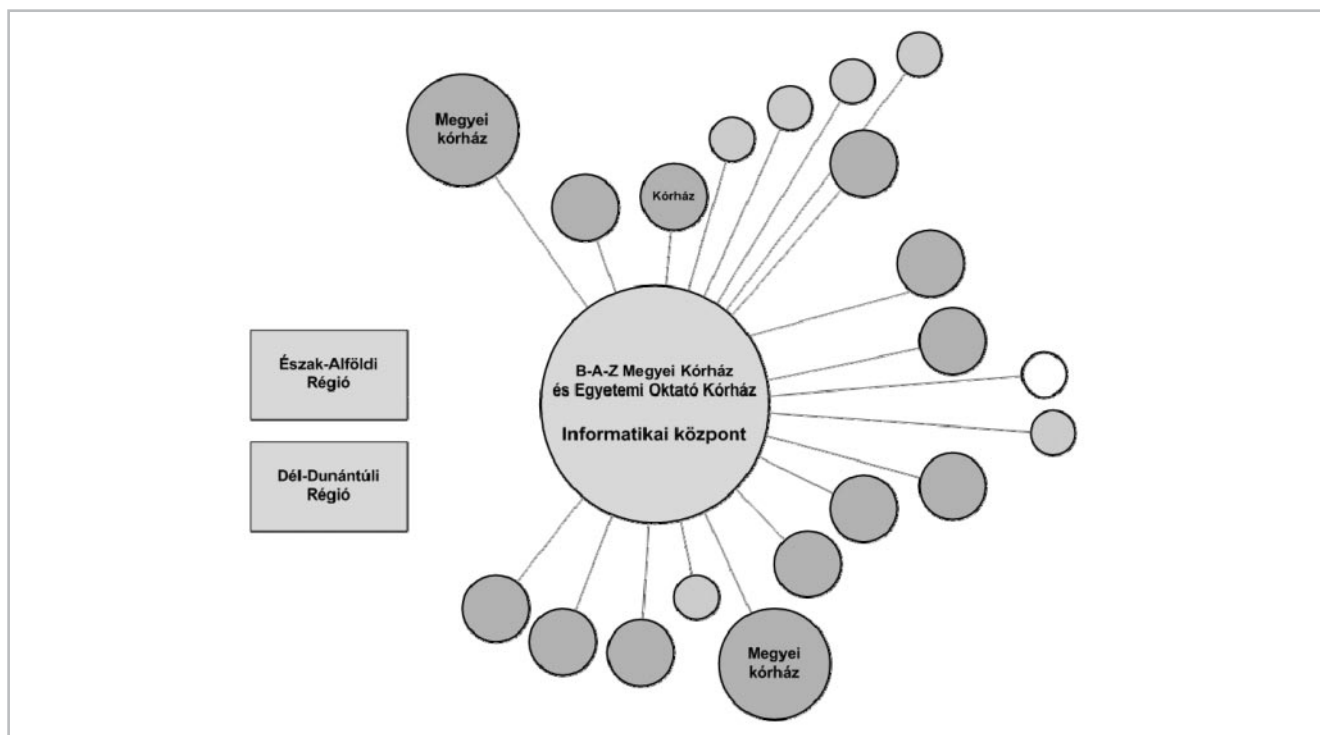
INFORMATIKAI CSILLAGPONT

A HEFOP 4.4 program keretében megvalósuló Intézményközi Informatikai Rendszer (IKIR) logikai központja és elszámolóháza a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház. Az Észak-Magyarországi Régióban az Informatika Kht-be tömörült húsztagú konzorcium egészségügyi intézményei (kórházak, szakrendelők, ápolási otthon) informatikai rendszerüket azonos szintre fejlesztik a program értelmében. A fejlesztések célja az elmaradott régiók felzárkóztatásán túl az e-Health (teleradiológia, telepatológia, telemedicina stb.) támogatása. A rendszer lehetőséget kínál háttérszolgáltatások biztosítására: pénzügy, munkaügy, gyógyszer-, anyagellátás stb. Az intézmény tehát a konzorcium és a projektet működtető Kórház-Informatika 2000 Kht. vezetőjeként, regionális szolgáltatóként informatikai csillagpontot alkot. Az elképzelt struktúrát sematikusan a 2. ábra mutatja.

TELEMEDICINA ALKALMAZÁSA

A hagyományos orvos-beteg, orvos-orvos kapcsolaton túlmenően a modern informatikai háttér kihasználásával lehetővé válik az elektronikus kapcsolattartás, vizsgálat, a telemedicina bevezetése. A központi klinikai tömb kialakítása már úgy történik, hogy ezt a háttérrel biztosítani tudja.

A HEFOP 4.4-es pályázat keretében megvalósuló regionális egészségügyi informatikai rendszer támogatja a telemedicinát és az otthoni monitorozást. A rendszer által biztosított elszámolóház funkciónak köszönhetően a telemedicina belső elszámolása, a finanszírozás megosztása egyszerűen megoldható. Az orvosi szobák, vizsgáló helyisé-



2. ábra
Regionális és interregionális informatikai kapcsolatok. Informatikai csillagpont az Észak-Magyarországi régióban

gek kialakításakor a telemedicinához szükséges informatikai feltételeket messzemenőig figyelembe vettük (széles-sávú internet, nagyfelbontású, nagyméretű kijelzők stb.).

A telemedicina hatékony eszköz az egyre nagyobb problémát okozó szakorvoshiány enyhítésére, hiszen az orvosoknak nem kell fizikailag jelen lenni a vizsgálat elkészültekor, szaktudásuk a diagnózis felállításához bárholnan igénybe vehető. A telemedicina elterjedésére legelőször a képalkotó diagnosztika területén lehet számítani.

A telemedicina rohamos fejlődése minden szakterületet érinteni fog valamilyen mértékben. Jelen körülmények között a radiológia, patológia, kardiológia és a központi klinika diagnosztikai laboratórium esetében várunk kiemelkedő aktivitást a telemedicina terén.

- A Radiológiai Osztály jelenleg is alkalmaz teleradiológiai módszereket, több városi kórházban keletkezett vizsgálatok leletezésére.
- A Patológiai osztály mind felszereltsége, mind személyi összetétele, mind létszáma miatt kiválóan alkalmas telepatológiai szolgáltatás biztosítására a régió területén. Különösen kedvező ez a helyzet annak ismeretében, hogy az országban, és így a régióban is nagyon kevés a patológus szakorvos. Az osztály a neuropatológia terén szolgáltatást is igénybe tud venni a társ régióban lévő DEOEC-től.
- A Kardiológiai Osztály EKG regisztrátumok valós idejű vagy későbbi elemzését végezheti el a telemedicina segítségével. A beküldő lehet asszisztens, orvos vagy akár otthonában monitorozott páciens is.
- A Központi Klinikai Diagnosztikai Laboratórium mint me-

gyei központi laboratórium számítógépes távvalidálás segítségével segíthet a kisebb laboratóriumoknak.

A Telemedicina nagyarányú alkalmazását két tényező gyorsíthatja:

- Megfelelő finanszírozás biztosítása, azaz a vizsgálat-konzultáció-leletezés nem szívesség alapon történik, hanem a finanszírozó által meghatározott érdemi javadalmazás szerint.
- Az intézményeknek lehetőségük van bizonyos kötelemények úgy megfelelni, hogy munkafolyamataikat átalakítják: helyszínen az asszisztencia vagy nem szakorvos által is ellátható tevékenység elvégzése után a speciális szaktudást igénylő feladatot térben és/vagy időben elkülönülő szakember végezheti. Az ehhez szükséges jogi keretek részben léteznek, a finanszírozást pedig a két fél által kötött szerződés szabályozza.

(A HEFOP 4.4 Elszámolóház funkciója mindkét esetben tehermentesít a komplikált adminisztráció alól.)

AZ EGÉSZSÉGÜGYI ELLÁTÁS CSILLAGPONTJA

A cél: központi, progresszív, sürgősségi, aktív, ügynevezett csúcskórház létrejötte Miskolcon, melyhez csillagszerű szakmai kapcsolatot adnak a térség intézményei.

Az egészségügyi ellátás felépítése különböző ellátási szinteket valósít meg. A miskolci kórház ügynevezett progresszív centrumként üzemel. A Nógrád és Heves megyei kórházak progresszív decentrumként, a többi súlyponti kórház és járóbeteg-ellátó, ún. területi kórházként, területi ellátó-

tóként végzi feladatát. A fentiekhez kapcsolódva működik a háziorvosok hálózata és a területi védőnői és gondozói hálózatok.

A progresszív aktív és csúcskórház sürgősségi-traumatológiai ellátást, neurovaszkuláris ellátást, kardiovaszkuláris ellátást, strukturált gyermekellátást, valamint onkológiai-hematológiai és sugárterápiás progresszív központot biztosít.

A központi kórház további szerepei közé tartozik egy komoly szakmai tudáscentrum kialakítása. Ez a Debreceni Egyetem együttműködésével orvosképzést, továbbképzést jelent, a Miskolci Egyetem együttműködésével pedig a határterületeket fejleszthetjük. A szakmai holding a regionális és területi főorvosok révén szakmai iránymutató központot alkot.

További szakmai feladatokat jelentenek a szűrés, a rehabilitáció és az egynapos sebészeti ellátás. A szűrés a HEFOP 4.3-ban nyertes, szűrést vállaló miskolci Semmelweis Kórház által vezetett konzorcium feladata. A rehabilitációs feladatokat a HEFOP 4.3-ban rehabilitációs feladatokat nyert és végző mezőkövesdi kórház vezetésével létrehozott szakmai gyűrű oldja meg, melyben részt vesznek a régió rehabilitációval foglalkozó intézményei. Az egynapos sebészeti ellátás valamennyi ellátó egység feladatává válik.

ELLÁTÁSI TERÜLET ÉS AZ ELLÁTANDÓ NÉPESSÉG MEGHATÁROZÁSA A CÉLOK ALAPJÁN

Az ellátási terület mérete és szerkezete változni, nőni fog a regionális központi kórház szerep felvállalásával. Borsod-Abaúj-Zemplén megyében az Egészségügyi Minisztérium és a finanszírozó OEP által előírt magasabb szakmai követelményeket teljesíteni képtelen városi kórházak ellátási területe több szakma esetében is a Csillagpont Kórházhoz kerül: szülészet-nőgyógyászat, fül-orr-gégész, szemészet, gyermekgyógyászat, onkológia. Azok a nem súlyponti intézmények, amelyek a 2007-es kapacitáscsökkentés nyomán a gazdaságosan működtethető kórház méret alá csökkennek, várhatóan felszámolásra kerülnek, vagy profilváltáson esnek át. Ezen intézmények ellátási területe is részben a Csillagpont Kórházra jut. A szabad orvosválasztás következményeként Nógrád megye és Heves megye nyugati része esetében jelenleg jelentős Budapest és Debrecen „elszívó” hatása a progresszív ellátás terén. Amennyiben ezen a téren is változás következik be, úgy az ellátandó esetszám növekedése várható.

REGIONÁLIS ELLÁTÁSI TERÜLETTEL RENDELKEZŐ SZAKMÁK MŰKÖDÉSI FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA

A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház jelenleg az idegsebészet, onkológia, általános sebészet, toxikológia, ideggyógyászat, gyermekgyógyászat, Perinatális Intenzív Centrum, kardiológia, érsebészet, gyermek SO1 orvos-szakmák esetében rendelkezik regionális ellátási területtel.

A felsorolt szakmák mindegyike – bár különböző mértékben, – kedvezőbb szakmai körülmények és optimálisabb

gazdasági viszonyok közé kerül a Csillagpont Kórház kialakításával. A központi műtőblokk, a lényegében központi diagnosztika, a közeli és optimális kialakítású intenzív háttér, az átgondolt és részben földalatti közlekedési és szállítási útvonalak, a regionális informatikai háttér biztosítása olyan, minőségében megváltozott infrastruktúrát biztosít a szakmáknak, mely megalapozza a munkavégzés minőségét.

A fenti szakmák közül az Idegsebészeti és az Általános Sebészeti osztályok körülményei változnak ugrásszerűen: korszerűen felszerelt, megfelelő alapterületű műtők és intenzív háttér biztosításával. A miskolci Semmelweis Kórházban működő, regionális ellátást biztosító Mellkas-sebészeti Osztály nem kerül integrálásra.

TUDÁSCENTRUMOK KIALAKÍTÁSA, SZEREPÜK FOKOZÁSA, HELYZETÜK JAVÍTÁSA

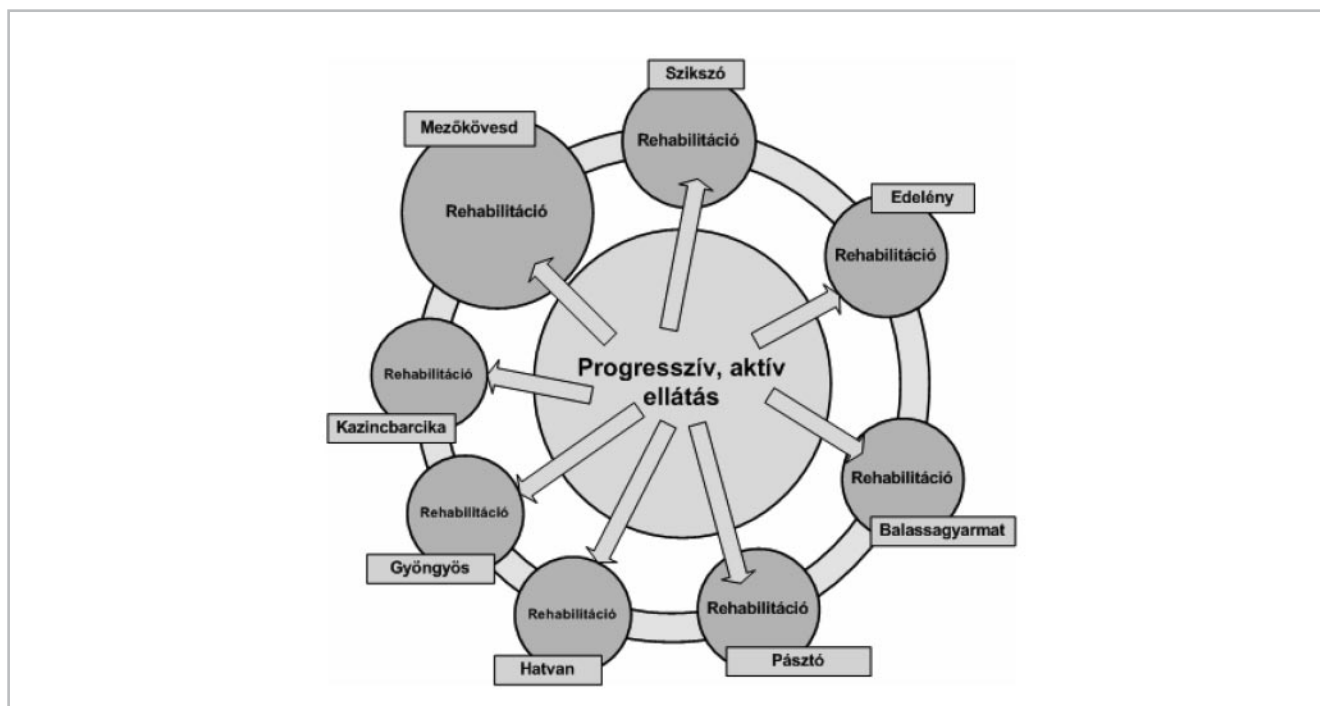
A kórház, mint a DEOEC oktató kórháza egészében, a Gyermekegészségügyi Központ, mint a DEOEC posztgraduális képzési tanszéke, valamint a Miskolci Egyetem, mint az Egészségügyi Főiskolát magába foglaló intézmény, együtt tudományos centrumot képez graduális és posztgraduális képzési igénnyel.

A klinikai tömbbe telepítendő és a Gyermekegészségügyi Központban már meglévő oktatási, tanulmányi helységek a magas színvonalú, hatékony képzést segítik elő. A kórház szakemberei eddig is aktív tudományos és kutatómunkát végeztek, a feltételek javításával ez tovább fokozható.

A két nagy egyetemen (Debreceni Egyetem, Miskolci Egyetem) kívül a meglévő szoros kapcsolat erősíthető más felsőoktatási intézményekkel, szakképző centrumokkal. A szigorúan vett egészségügyi profilú intézményeken kívül kölcsönösen előnyös kapcsolatok építhetők ki a régió más tudományos intézeteivel. Erre kiváló példa a kórház és a miskolci Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közalapítvány Logisztikai és Gyártástechnikai Intézete (BAY-LOGI) közötti kooperáció. A BAY-LOGI és a kórház legutóbbi nagy közös sikere a HEFOP 4.4 pályázat elnyerése, amelynek jelenleg is futó szakmai feladatait és magát a projektet is a BAY-LOGI Informatikai osztálya végzi. A régió másik két nyertes HEFOP 4.3 pályázatát is a BAY-LOGI készítette (Mezőkövesdi Rehabilitációs Centrum és a miskolci Semmelweis Kórház Térségi Diagnosztikai Központ).

REHABILITÁCIÓS GYŰRŰ

A mezőkövesdi kórház átalakítása, rehabilitációs központtá tétele kiváló lehetőséget biztosít a régió számára, hogy egy komplex, jól működő rehabilitációs gyűrűt hozzon létre annak érdekében, hogy az aktív ellátás után szükséges rehabilitáció hatékonyan tudjon működni. A rehabilitációs központ a HEFOP 4.3-as intézkedésének egyik kedvezményezettje a mezőkövesdi kórház lenne, amelynek vezetésével a régió hasonló profilú egészségügyi intézményei szolgáltatnának a régió teljes lakossága felé. Míg a rehabilitációs központja Mezőkövesd, addig az aktív ellátás csúcsát, köz-



3. ábra
A regionális rehabilitációs gyűrű vázlatja

pontját a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház jelentené. Az elképzelést a 3. ábra szemlélteti vázlatosan.

Mint progresszív, aktív regionális központ a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház célja az ellátás minőségének javításán túl az aktív ágyak kihasználásának növelése, valamint az átlagos ápolási napok radikális csökkentése. Ez csak úgy érhető el, hogy a krónikus ellátást más intézmények szervezik, üzemeltetik.

A kórház a gyermek-rehabilitáció kivételével saját rehabilitációs osztályait és a rehabilitációs tömböt más intézményhez – például a mezőkövesdi kórházhoz – delegálja, amely mindkét fél számára előnyöket biztosít. Ezáltal a kórház 136 krónikus ágyal csökkenti saját kapacitását, a leendő rehabilitációs központ pedig funkciójához szorosan kapcsolódó tevékenységgel bővítheti saját ellátását anélkül, hogy ez regionális szinten és az OEP finanszírozás szempontjából valóban bővítés történne.

A gyűrű tehát a teljes régió számára nyújt rehabilitációs szolgáltatásokat erre specializált intézményekben. Ez által a finanszírozás szempontjából aktív és krónikus ágyak logikusan, funkcionálisan és nem földrajzi megfontolások, helyi igények alapján kerülnének átcsoportosításra, hanem egy regionális vezérelv mentén.

SAKMAI HOLDING, SAKMAI VEZETŐ SZEREP, ELŐNYÖK

A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház, mint a régió vezető intézménye olyan értékekkel rendelkezik – elsősorban az emberi erőforrást vizs-

gálva –, amely lehetővé teszi, hogy szinte minden szakmában képes legyen az irányítást elvégezni. Jelenleg a kórház az egészségügyi szakmák közül nem rendelkezik bőrgyógyászati, tüdőgyógyászati, reumatológiai, szívsebészeti és infektológiai profillal, bár e szakmákon belül több kórházi orvos is rendelkezik szakvizsgával, azaz az intézmény szakmailag jelen van ezen ágazatokban is, igaz, szervezett osztály-háttér nélkül.

A régió egészségügyi ellátásának szakmai csúciszervezete a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház mint centrum, a régió másik két megyeközpontjának kórházai mint decentrumok pedig részleges regionális, megyei szerepkört kapnak (lásd 4. ábra). A regionális és megyei szakfőorvosok segítségével kialakítható egy rendkívül hatékony szakmai rendszer, mely támaszkodhat az informatikai rendszerre (E-learning; Telemedicina).

A Csillagpont Kórház működtetésének előnyei az alábbiak szerint foglalhatók össze:

- A laboratóriumi és radiológiai diagnosztika a centralizálással teljes körű és szakdolgozói létszám csökkentése mellett kb. 10%-os teljesítmény-növekedésre képes.
- Azzal, hogy a laboratóriumot és a radiológiai diagnosztikát az új, központi épületbe, annak földszintjére telepítjük, lehetővé válik a szállítás kiküszöbölése, így megszűnik az idővesztés a Csillagpont Kórházban működő osztályok ellátása, valamint a járóbeteg rendelések igényeinek maradéktalan kielégítése.
- A Csillagpont Kórházba telepített laboratóriumi és radiológiai diagnosztika előnye továbbá az, hogy a Sürgősségi Betegellátó Centrum + toxikológia, valamint az épületen belül kialakítandó Központi Aneszteziológiai és In-



4. ábra
A regionális szakmai centrum és kapcsolatai

tenzív Terápiás Osztály diagnosztikus háttérét maradéktalanul, gyorsan biztosítja.

- A laboratóriumi tevékenység és a radiológiai diagnosztika bevonása a Csillagpont Kórházba azt eredményezi, hogy az ún. Főépület logisztikai központ lesz, és az Ideggyógyászati tömbben, valamint a Gyermekegészségügyi Központban a zsúfoltság lényegesen csökkenthető, az ellátás minősége javul.
- A két alapvetően diagnosztikus osztály illetve intézet át helyezése, koncentrálása azt eredményezheti, hogy a

speciális igényeket (intraoperatív diagnosztika stb.) azonnal el lehet látni.

- Ha helyben van a laboratórium és a radiológia, akkor főlegessé válnak párhuzamosan működő diagnosztikus eszközök (pl. vérgáz analizátor) és az azokat működtető személyzet, hiszen idővesztés nélkül, ugyanazt az eredményt megkapják az osztályok.
- A laboratórium Csillagpont Kórházi elhelyezése a szülészet számára is nagy segítséget nyújt a terhespatológiai esetek gyors diagnosztikájában.



5. ábra
A Csillagpont kórház, klinikai tömb látványképe

AZ INFRASTRUKTÚRA ÁTALAKÍTÁSA: REKONSTRUKCIÓ MINT CSILLAGPONT

A kórház jelenleg harminchat hektáron, közel negyven, nagyrészt felújításra szoruló épületben helyezkedik el. A rekonstrukció során hat régi épület marad meg, és felépül a kórház udvarának központjában egy új, a megmaradókkal csillagszerű összeköttetésben lévő Klinikai Tömb. A fennmaradó épülettömbök egy része, hozzávetőleg húsz ezer négyzetméter fölöslegessé válik. Ezen épületek nagy részét „kórházközeli” humán funkciókra értékesítjük. Az így befolyt összeget az önrészbe visszaforgatjuk. A többi, gazdaságtala-

lanul üzemeltethető épület elbontásra kerül, parkoknak, parkolóknak biztosítva ezáltal helyet.

A tervezett progresszív, aktív csúcskórház huszonnyolc ezer négyzetméter területen helyezkedik el, és korszerű technológiát alkalmaz majd. A tömbkórházzá válás révén olcsóbb lesz az üzemeltetés, és a környezetvédelmi szempontok is egyszerűbben betarthatóvá válnak. A nem hasznosított épületek lebontásával kulturált, parkosított környezet jön létre a gyógyulni vágyók örömeire.

Az így létrejött komplexum energiatakarékosan, korszerűen üzemeltethető, gazdaságosan továbbfejleszhető (5. ábra).

IRODALOMJEGYZÉK

[1] Műépítész Építészeti Tervezőiroda Kft.; Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közalapítvány Logisztikai és Gyártástechnikai Intézet – „Csillagpont Kórház: az Észak-Magyarországi Régió egészségügyi struktúrájának átalakítása, lakosságának egészségfejlesztése, a gyógyí-

tó hálózat hatékonyságának javítása, Regionális Központi Kórház kialakításával a miskolci Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház és Egyetemi Oktató Kórház területén”. Megvalósíthatósági tanulmány.

A SZERZŐ BEMUTATÁSA



Dr. Csiba Gábor 1981-ben szerzett általános orvosi diplomát, 1985-ben általános sebészi, 1988-ban traumatológus szakvizsgát tett. 1993-ban kórházi menedzser diplomát, 1995-ben pedig egészségügyi menedzser diplomát szerzett, továbbá 2000 óta jogi szakokleveles orvos. 1981 óta dolgozik a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház

Traumatológiai osztályán, 1991-től a kórház főigazgatójának általános helyettese, 2000 óta főigazgatója. 1995-ben részt vett a Csontvelő-transzplantációs Központ létrehozásában, aktív szerepet vállalt 1997-ben a kórházvezetést tá-

mogató információs rendszer fejlesztése programban (Népjóléti Minisztérium, Világbanki Projektiroda), ahol a négy miskolci székhelyű kórház pályázati feladatainak koordinációs feladatait látta el. 1998-ban részt vett az Egészségért '98 Északkelet-Magyarországi Regionális Egészségügyi és Szervezetfejlesztési Közhasznú Társaságban a Debrecen központú regionális egészségpolitika kialakításában, illetve a regionális betegellátás Borsod-Abaúj-Zemplén, Szabolcs-Szatmár-Bereg, valamint Hajdú-Bihar Megyére vonatkozó modelljének kidolgozásában. 2004-ben a HEFOP 4.4 Észak-magyarországi Regionális Informatikai Rendszer kidolgozása projekt, 2006 óta pedig a Csillagpont Kórház projekt menedzseri teendőit is ellátja.

IME.

I. Egészség-gazdaságtan Konferencia

2007. július 4.

Új helyszín!

Best Western Hotel Hungaria – 1074 Budapest, Rákóczi út 90.

LARIX Kiadó Kft.

1089 Budapest, Kálvária tér 3. II. 29. • Telefon/fax: 333 2434, 210 2682

www.imeonline.hu • ime@imeonline.hu • www.larix.hu • larix@larix.hu