

## Az innováció élmezőnyében az EGIS

Gál Péterné vezérigazgató kedvezőbb adófeltételeket remél az új kormánytól

Díjat díjra halmoz az Egis Gyógyszergyár Nyrt.: a 2008. évi Ipari Innovációs Díjat a vállalat új, magyar és európai szabadalommal védett második generációs antipszichotikum készítménye nyerte el, s ezzel a vállalat hatra növelte innovációs díjainak számát. Azt, hogy az Egis a regionális innováció élmezőnyében szerepel, közel nyolcvan éves kutatási tapasztalatának és növekvő arányú ráfordításainak köszönheti.

Az cég K+F tevékenysége nem korlátozódik generikus készítmények kifejlesztésére, hanem kiterjed originális gyógyszermolekula-jelöltek kémiai szintézisére és gyógyszerhatástani vizsgálataira is – tudtuk meg az Egis vezérigazgatójától. Gál Péterné abból a jeles alkalmából nyilatkozott lapunknak, hogy 2009. március 6-án az egyik legmagasabb francia állami elismerésnek minősülő Nemzeti Érdemrend (Ordre National du Mérite) tiszti fokozatában részesült.

### FRANCIA KAPCSOLAT

– Vezérigazgató asszony, mindenekelőtt engedje meg, hogy az IME – Az egészségügyi vezetők szaklapja és a magam nevében gratuláljak a magas állami kitüntetéshez, amelyet a francia-magyar kétoldalú kapcsolatok fejlesztésében végzett tevékenységéért adott át Önnek nemrég Franciaország budapesti nagykövete. Elárulná, mi az oka a franciákhoz való kötődésének?

Az elmúlt majdnem húsz évben francia érdekeltségű cégek magyarországi leányvállalatát irányítottam. Ez érvényes jelenlegi munkahelyemre is, hiszen az Egis többségi tulajdonosa és egyben stratégiai partnere, a Servier cég Franciaország vezető, független és a legnagyobb magánkézben lévő gyógyszeripari cégcsoportja. Kötődésem Franciaországhoz egyébként ennél jóval korábbra nyúlik vissza. 1982-től a férjem kinti munkája miatt öt és fél évig éltem Párizsban, lehetőségem volt közvetlen kapcsolatba kerülni az ott élőkkel, barátságokat kötni, és közelről megismerni a francia kultúrát.

– Ön külkereskedelmi szakon szerzett közgazdász diplomát. Hogyan került kapcsolatba a gyógyszeriparral?

Nem sokkal pályakezdésem után az akkori külkereskedelmi vállalatok elitjéhez tartozó Medimpexhez kerültem. Eleinte üzletkötőként, majd osztályvezetőként gyógyszerexporttal és importtal valamint tenderüzletekkel foglalkoztam. Vagyis már külkereskedő koromban kialakult a kötődésem az ágazathoz, a munkám során mindegyik magyar gyógyszergyár készítményével találkoztam. Gyógyszeripari pá-

lyám azonban akkor kezdődött el, amikor hazaköltöztem Franciaországból, és elhelyezkedtem a Human Gyógyszergyárnál. A Human kereskedelmi irodájának felállítása során rálátásom adódott az összes gyógyszeripari munkafázisra, így sok mindent megtanultam az iparág működéséről.

A mai napig tartó szoros együttműködésem a francia vállalatokkal arra az időre nyúlik vissza, amikor a külföldi gyógyszergyártók megnyitották első képviselőiket Magyarországon. A Roussel Uclaf nevű céget irányítottam, amely később fuzionált a Hoechst vállalattal. Négy év múlva a Hoechst-Marion-Roussel egyesült a Rhone-Poulenc Rorer céggel – így született meg az Aventis Pharma, amelynek a neve jól ismert szakmai körökben. Tegyük hozzá: nem véletlenül, hiszen rövid idő alatt a magyar gyógyszerpiac egyik meghatározó szereplőjévé vált. Ez a siker a kiváló termékportfólió és a remek munkatársak közös érdeme volt. Ezzel a nagyon elkötelezett, professzionális gárdával négy igen mozgalmas év alatt elértük, hogy az Aventis tíz helyezéssel – a tizenhetedikről a hetedikre – lépett előre a gyógyszergyártók hazai ranglistáján. Talán nem túlzás, ha azt mondom, sikertörténetet írtunk...

### MAGYAR SZAKÉRTELEM

– Aztán egy újabb nagy fúzióval létrejött a Sanofi-Aventis, ahová Ön már nem igazolt át...

Én akkor visszavonultam. Pontosabban: csak azt hittem, hogy visszavonulok, mert kisvártatva izgalmas új ajánlatot kaptam: stratégiai tanácsadónak hívtak az Egisbe, amelynek akkor már többségi tulajdonosa volt a Servier. Hívtak, mentem, még hozzá szívesen. 2005 decemberében az a megtiszteltetés ért, hogy engem jelöltek a nyugállományba vonuló Orbán István vezérigazgató utódjául.

– Az innovatívoknál eltöltött évek után kissé szokatlan lehetett egy generikus cég irányítását átvenni..

Jól ismertem a vállalatot, az Egis Gyógyszergyár ugyanis gyakran volt üzleti partnerem annak idején a Medimpexnél. Ami pedig az innovációt illeti, az Európai Bizottság jelentése szerint az Egis kiemelkedően innovatív vállalat, a régió egyik leginnovatívabb cége. Az ipari K+F ráfordítások alapján felállított rangsorban mi költjük a harmadik legnagyobb összeget innovációra a közép-kelet-európai régió összes iparvállalata közül. 8,9 milliárd forintot – árbevételünk 9,3%-át – fordítottunk kutatás-fejlesztésre a 2007/2008-as üzleti évben. Az Egis-portfólió elsősorban a szív- és érrendszeri megbetegedésekre, a központi idegrendszerre, légző- és emésztőszervi betegségekre ható

gyógyszerekből áll. A 2008. szeptember 30-án zárult üzleti évünk végén 228 érvényes törzskönyvünk volt belföldön és 1714 külföldön, összesen 90 féle hatóanyagból 107 termékcsalád 359 készítményét értékesítettük az év során.

**– Milyen arányt képviselnek a generikus és az originális termékek az Egis értékesítésben?**

Az árbevételünk 65%-a generikus gyógyszerek és hatóanyagok eladásából származik. Emellett folyamatosan nő és immár 32%-ot képvisel a licenc gyógyszerek értékesítése. Az originális saját termékek forgalma 3%. Kevesen tudják, hogy – bár büszkén vállaljuk a generikus profilunkat – több évtizedes tapasztalatunk van az originális gyógyszer-molekula-jelöltek kémiai szintézisében és gyógyszerhatástani vizsgálataiban is. Többségi tulajdonosunknak és stratégiai partnerünknek, a Servier cégnek köszönhetjük, hogy a gyógyszeripart sújtó megszorítások közepette is folytatni tudjuk ezt a tevékenységet: a Servier menedzsmentje nagyra értékeli a magyar gyógyszeripar tradícióit és eredményeit.

**– Ezt mi sem bizonyítja jobban, mint az, hogy a Servier az anyaországon kívül kizárólag nálunk működött kutatóhelyet. Budapesti Gyógyszerkémiai Kutatóintézetének ünnepélyes megnyitójáról mi is hírt adtunk tavaly februárban. Ez alkalomból interjút adott lapunknak Franck Parisot úr, a Servier Hungária akkori ügyvezető igazgatója és Dr. Blaskó Gábor akadémikus, az új kutatóközpont igazgatója is.**

Blaskó professzor bizonyára részletesen beszámolt az Egisben folyó K+F tevékenységről, hiszen majd két évtizedig volt a kutatási igazgatónk. Ebben a szellemi műhelyben, melyet ma Dr. Simig Gyula irányít –, olyan tudásanyag halmozódott fel, amiben nagy perspektívát lát a többségi tulajdonosunk, ezért maximálisan támogatja az itt zajló munkát.

Az originális kutatómunkában rendkívül nagy jelentősége van a Servier céggel folytatott stratégiai partneri együttműködésünknek. Az e keretek között kialakított munkamegosztás lényeges eleme, hogy amennyiben továbbfejlesztésre érdemes gyógyszerjelölt molekulát találunk, a fejlesztést a Servier folytatja tovább, átvállalva ezt a rendkívül költségigényes szakaszt. S bár az így létrejövő új gyógyszerkészítmény a Servier terméke lesz, szerződésünk értelmében mi végezhetjük a forgalmazását a stratégiai piacainkon.

Az eredeti molekulák kutatása mellett intenzíven dolgozunk a generikus portfóliónk megújításán, ami kulcsfontosságú a piaci versenyképességünk megőrzése szempontjából. Tehetséges, elkötelezett kutató-fejlesztő gárdánk dolgozik annak érdekében, hogy saját eljárással szabadalmaztatt, kiváló minőségű készítményeket állítsunk elő.

**– Erről egy farmakológus professzor okfejtése jut az eszembe, aki szerint számos esetben a követő gyártó sokkal jobb, fejlettebb technológiát alkalmaz, mint az originális gyártó. A technikai innovációknak köszönhetően a követő gyógyszer – változatlan biohasznosulás**

**mellett – a betegek számára kedvezőbb tulajdonságokkal rendelkezhet.**

Hogy ez mennyire így van, arra ékes példa az új, magyar és európai szabadalommal védett, második generációs antipszichotikum készítményünk, amely idén márciusban Ipari Innovációs Díjat kapott – ez immár a hatodik innovációs díjunk. A kémiai innováció eredményeként nagyon tiszta hatóanyagot sikerült előállítanunk, a segédanyagok optimalizálásával csökkentettük a tableta tömegét és a gyártás gazdaságosságát is jelentős mértékben javítottuk.

**ÜZLETI KÖRNYEZET**

**– A szigorú minőségbiztosítási és környezetvédelmi előírások betartása mellett meglehetősen nehéz lehet faragni a gyártási költségeken...**

Rátapintott a lényegre. A gyártási rendszerünk megfelel a nemzetközi Good Manufacturing Practice elveknek és a magyar Országos Gyógyszerészeti Intézet, valamint az amerikai FDA előírásainak – mindez nagymértékben megdrágítja a termelést. Magasra helyeztük a mércét, mert csak egy minőséget ismerünk: a legjobbat. E színvonal megtartása azonban komoly erőfeszítést igényel, mivel olyan távolkeleti országokkal is fel kell vennünk a versenyt, ahol jóval olcsóbb a gyártás. Az Egis 4,5 milliárd tablettát, 140 millió doboz gyógyszert, valamint 500-600 tonna hatóanyagot állít elő évente. Ekkora termelési volumen mellett létfontosságú a gyártás gazdaságossága.

**– Ön, aki mind az innovatív, mind a generikus gyártói oldalról komoly tapasztalatokat szerzett, hogyan látja az eredeti és a követő gyártók közötti viszonyt Magyarországon? Van-e közöttük párbeszéd, törekednek-e közös érdekképviselőre a döntéshozók irányában?**

Mindig is az volt a véleményem – korábban a Nemzetközi Gyógyszergyártók Egyesülete, és most, a Magyarországi Gyógyszergyártók Országos Szövetsége (MAGYOSZ) tagjaként is –, hogy az innovatív és a generikus gyártók békés egymás mellett élésének teljesen természetesnek kellene lennie. A vállalati szintű érdekeknel fontosabb ugyanis a közös cél: a kiszámítható és biztonságos üzleti környezet megteremtése. A gyógyszeriparban hosszú távra kell tervezni, nem lehet az alkalomhoz igazítani, váltogatni a stratégiát, hiszen egy gyógyszer kifejlesztése hosszú időt igényel. Ha egy gyógyszergyár elindít egy fejlesztést, az évek-re, sőt évtizedekre meghatározza a működés irányát. A kiszámítható, transzparens környezet tehát közös érdekünk, együtt kell működnünk ennek érdekében. Az elmúlt évek drasztikus megszorításainak időszakában már volt példa a piac szereplőinek együttműködésére.

**– Milyen eredménnyel?**

Innovatív és generikus vállalatok már több témában jutottak közös véleményre, adtak ki közös sajtóközleményt. Magyarországon kutató, fejlesztő, beruházó gyógyszergyár-

tóként pedig közös EU-konform igényeket fogalmaztunk meg arról, hogy a tevékenységünket ne csak szavakban ismerje el a kormány, hanem a jelenleginél kedvezőbb adófeltételek megteremtésével is. Ezen a téren előrelépést jelentett, hogy a Gyurcsány-kormány a gazdaságpolitikai koncepció részéként meghatározta azokat az ágazatokat, amelyeket hosszú távon prioritással kíván kezelni – ezek között nevesítette a gyógyszeripart és a biotechnológiát. Anélkül, hogy a biotechnológia meglévő és jövőbeni szerepének fontosságát megkérdőjeleznénk, fel kell hívni a figyelmet arra is, hogy mi és a hozzánk hasonló tradicionális gyógyszeripari nagyvállalatok termékeik kétharmadát exportra gyártják, és a magyar vállalati K+F több mint egyharmada is tőlünk származik. E húzóágazat jövője és versenyképességének növelése tehát alapvető érdeke kell, hogy legyen az országnak. Biztatónak tartom, hogy az új kormány „Válságkezelés és bizalom erősítés” című egyéves cselekvési terve a versenyképesség erősíté-

sét célzó feladatok között kitér a gazdaság egésze számára fejlődést eredményező üzleti környezet kialakítására. S ha már a kormány megfogalmazta a beruházásra és a munkahelymegőrzésre ösztönző feltételrendszer kialakításának igényét, talán arra is van remény, hogy a támogatási szándékát kézzelfogható módon is bizonyítja majd. Ilyen lépés lenne, ha a jövőben az iparágat sújtó extra adókat a K+F-re fordított költségek figyelembevételével csökkenteni lehetne. Az iparágat sújtó 12%-os különadó megszüntetésével a döntéshozók elejét vehetnék, hogy a hazai terepen működő vállalatok előnyösebb feltételeket kínáló országokba helyezték át a kutatás-fejlesztést és termelést. A kormány nem akarhatja, hogy ilyen fájó döntést hozzanak a gyógyszergyártók. Hiszen ne felejtjük el, Magyarország egyik leghatékonyabb ipari ágazatáról van szó, amelynek itthon tartása nemzetgazdasági érdek. Ha ezt belátja a politika, akkor talán majd tettek is követik végre az elvi támogatást...

Boromisza Piroksa

## NÉVJEGY



**Gál Péterné** a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem Külkereskedelmi szakán szerzett közgazdászdiplomát. Több mint 30 éves gyógyszeripari és vezetői pályafutását folyamatos sikerek övezik. Nemzetközi karrierjének jelentős állomásaként tartja számon az 1992-től a francia-német tulajdonú

Aventis és elődvállalatai (Roussel Uclaf, Hoechst Marion Roussel) magyarországi ügyvezető igazgatói posztján szerzett tapasztalatait. Irányítása alatt az Aventis magyarországi vállalata a hazai gyógyszerpiac meghatározó szereplőjévé vált. 2006 óta a legnagyobb francia magánkézben lévő gyógyszergyár, a Servier többségi tulajdonában lévő Egis Nyrt. vezérigazgatója. Öt évet élt Franciaországban. Felsőfokon beszél angolul és franciául.

## Őssejt transzplantáció a rosszindulatú vérképzőszervi betegségekben

A Szegedi Tudományegyetem Szent-Györgyi Albert Klinikai Központjában 2009. májusában létrejött az ország negyedik Autolog Őssejt-transzplantációs Részlege. Az osztálynak köszönhetően a jövőben a Dél-alföldi régió betegeinek nem szükséges más, távoli centrumokba utazniuk, ha betegségük úgynevezett saját őssejt-átültetési kezelést igényel.

Őssejt transzplantációt nagy dózisú kemoterápia után végeznek az immunrendszer és a csontvelő helyreállítása céljából, elsősorban olyan betegeknél, akikben a hagyományos kezeléseket követően az alapbetegség kiújul, vagy átmeneti egyensúlyi állapot után az állapot ismét romlik – magyarázta Dr. Borbényi Zita egyetemi tanár, az új részleg vezetője. Elsősorban a nyiroksejtes eredetű rosszindulatú betegségek, az úgynevezett lymphomák bizonyos altípusai tartoznak ebbe a csoportba.

A most már Szegeden is alkalmazott eljárás során a hagyományos daganatölő kezeléssel pusztítják el a rosszindulatú sejteket. Ahhoz azonban, hogy a kemoterápia alatt a vérképző sejtek ne szenvedjenek életre szóló károsodást, a kutatók a kezelés előtt a vérből speciális eljárással vérképző őssejteket gyűjtenek, melyeket fagyaszttva tárolnak. Az orvosok ezeket a saját egészséges vérképző őssejteket adják vissza a páciensnek a gyógyszeres kezelés után, biztosítva ezzel az egészséges vérképzés visszaállítását. Az új részlegen alkalmazott modern kezelés eredményeképpen a gyógyulási esélyek jelentősen javulnak – hangsúlyozta Dr. Borbényi Zita.

TÉ